TAKE TWO 7



Does size matter?

In the 1970s, brands used to advertise primarily through newspapers/magazines, outdoor signage, radio and cinemas. Ad films were shot keeping in mind that the audience would see them in Technicolour on a large screen of maybe 500 sq ft with a booming audio system. Some of the more iconic ads of those days. such as the Liril Waterfall or the Nescafe Kaziranga or the Old Spice Surfing, worked because they used the full impact of the big screen and a captive audience.

Then came television. First we had 21- and 23-inch televisions. In black and white. Television is the ultimate family medium, to the extent that most Indian homes had a sofa facing the TV set in the living room. You did not have booming sound and you did not have a 500-sq ft screen for those dramatic shots of a waterfall or a tiger reserve. I remember discussing this with Kamlesh Pandey and Sridhar Kshirsagar in 1980. What is the difference, was my naïve question. I knew the screen was small. but what else? I was told that television is a family medium and you cannot have panoramic shots on a television screen (definitely not on a black-and-white screen). Since it is a family medium, you can have characters speaking to the audience. One on one. Dialogues became important. Facial expressions, too. The iconic ads of that time, such as the Dhara jalebi or the Surf Lalitaji ad, used dialogues to great effect. When we were making ads in the early 1980s, it was a common practice to also check if the ad played okay on a black-and-white television set; this was a must for FMCG brands since rural consumers might be watching the ad on an old B&W television set.



In the 1990s, we were making ads for television but televisions were becoming bigger and better. It was no longer a 23-inch screen. This screen growth meant that ads could take a panoramic shot and not lose the effect on the consumers. Remember the Fevicol bus film?

The 2000s ushered in the laptop mode of livering video message YouTube hit us like

The rise of 'patient capital'

PE funds are increasingly exploring longer investment options beyond the standard five- to 10-year template

SURAJEET DAS GUPTA New Delhi, 7 December

even years after it was set up by two entrepreneurs, private equity player Multiples Alternate Asset Management has helped Vastu Housing Finance — in which it has a controlling stake — on to a sustained growth path. Renuka Ramnath, founder and CEO of Multiples, thinks the company has the potential to become a financial behemoth, but it will take many more years to reach runaway growth.

But Multiples has to exit the company as the funds through which it invested have a limited tenure. "It has crossed my mind that we need to find alternative models to overcome this inflexibility that puts an artificial cap on the tenure of the fund," Ramnath said.

In this traditional funding model, a private equity (PE) firm, which is known as the general partner (GP), is given the right to manage the PE fund and invest in a portfolio of companies by investors who are known as limited partners (LP) with the promise of returns. The funds, however, have a tenure for exit that ranges from five to 10 years.

But a consensus is building among PE players that start-up entrepreneurs need "patient capital" - or investments of 11 to 20 years — to maximise valuations. That is much beyond the purview of the traditional investors such as pension funds, university endowments, foundations and insurance companies that need returns much earlier.

NUMBER WISE



However, the votaries of this change are already in action. Last month, for instance, global VC player Sequoia Capital surprised the private equity world when it announced that it would take a break from the traditional fixed-tenure fund structure. LPs will now invest through an open-ended liquid portfolio in a single permanent structure with no limit of time or tenure.

In India, there have been some experiments with more extended tenures. Serial investor Sanjeev Bikhchandani, for example, has floated a ₹750 crore fund through Info Edge Ltd, his listed entity, with a long tenure. "We have the longest tenure VC fund in the country. It is for 12 years, plus an additional two years. We have only two LPs in the fund, both of whom have a long-term view of India," Bikhchandani said.

Bikhchandani, whose Info Edge famously invested early in Zomato in 2010 and made a bonanza when the food delivery app listed earlier this year, said it was between the ninth and the eleventh year that the company reached its real valuation, after which it raised money through an initial public offer. So

typical PE funds with, say, an eight-year horizon would have not earned the full value of the investment, he pointed out. His model works on the principle that it will not chase capital from outside investors but generate it from his company's balance sheet.

This is the model that Prosus follows. The digital investor arm of South Africa's

Naspers, a publishing, **One option for** online retail and consumer internet investor, does not operate by floatto raise money from ing funds but on the the stock markets by strength of its balance sheet and prefers to take listing themselves, a route that would give a 10- to 20-vear horizon. That is why despite them a war chest for value investing investments of \$10 billion committed in India with

stakes in Byju's and the recent acquisition in new investors too. of BillDesk for \$4.7 billion, Prosus has not exited any of its investments except Flipkart (and that's because Walmart wanted control).

"We are not a venture capital fund so we stay invested for decades. Our most important criterion is that we can add value to the company; it is not money as

on Sale Notice under Insolvency and Bankruptcy Cod KSS PETRON PRIVATE LIMITED (In Liquidation)

CIN:U45400MH2007PTC234297 Regd. Off: Swastik Chambers, 6th Floor Sion Trombay Road, Chembur Mumbai MH 400071

Date & Time of Auction: 27.12.2021 from 11:00 A.M. to 02:00 P.M.

(With unlimited extension of 5 minutes each)

ale of Assets of KSS Petron Private Limited (Corporate Debtor) which are part of the

Iquidation Estate formed by the Liquidator, appointed by the Hon'ble National Company Law Iribunal, Mumbai Bench vide order dated 27.12.2019. The sale of assets will take place hrough the e-auction platform <u>https://ncltauction.auctiontiger.net</u>. The details of the assets o be auctioned, their Reserve Price, EMD Amount & Incremental Bid is given in the below

Wes

Reserve Price

(In Rs.)

81.40.095/

EMD Amount

(In Rs.) & its

Ibmission timelin

8,14,010/-

(To be submitted

by 17 12 2021)

Incremental

Bid Amount

(In Rs.)

20 000/-

Or above

THE LONG GAME

▶ Info Edge has launched a ₹750 crore fund with a tenure of 12 + 2years. It has raised most of the money through its balance sheet

Prosus invests in companies for up to 20 years. Has not exited any of its investments in India except one. Does not believe in pressuring companies to list

Domestic family offices and sovereign funds could be key sources of "patient capital"

▶ PE funds are eyeing alternatives such as listing, setting up a "continuation fund" and creating vehicles to get permanent capital

there are plenty of people with money," said CEO Bob van Dijk adding that he does not see Prosus making any meaningful exits in India in the next two years. Among the other models of "patient capital", Ramnath said Multiples is con-

sidering the concept of the "continuation fund", which is catching on in global markets. This model entails fund managers picking from the traditional 10-year-tenure portfolio two alternative asset or three assets that have the management firms is

potential to fetch higher returns over a longer time period and parking them into a five-year continuation fund. The permission of current investors is required, of course, but fund managers could bring

The second model Multiples is looking at is to create a structure to bring in a pool of permanent capital to supplement PE funds that take 10- to 20-year positions in building a company. In fact, such potential long-term investors have been identified. One is the family office of big

industrialists and the other is sovereign

wealth funds. As Bala Deshpande, founder of MegaDelta Advisors, pointed out, "With family offices expanding their investments, they could park three to five per cent of their net worth for longterm capital investment beyond 10 years with PEs, which will provide them higher returns. And sovereign funds have a longer term view of a country and are not looking at quick exits."

Another option for alternative asset management firms is to raise money from the stock markets by listing themselves, a route that would provide them with a war chest for value investing as Info Edge has done. Opinion on this fund-raising route differs, the principal constraints being that the Indian PE market is still not as mature as it is in the US where giants such as Blackstone, KKR, Apollo Global, and Carlyle are all listed entities.

But others prefer to keep the structure simple, as ICICI Venture CEO Puneet Nanda explained in this context. "On one side you have the investors who put in the money and on the other side are the entrepreneurs; and we create the pipe. The flow is better if there are no restrictions in between," he said.

Then there are investors who think the 10- to 20-year tenure provides fund managers alibis to hide bad investment decisions. "The long tenures beyond 10 or 20 years means there could be no discipline in fund managers or pressure on returns. They could be hiding bad assets in a fund instead of realising the losses early and returning money to investors," a senior executive of a leading PE fund pointed out, adding, "This could lead to a major injustice for investors, as cash on cash is the only holy grail of the PE business."

As a relatively untested model in India, patient capital clearly demands patience first.

This is the first of a two-part series on trends in PE and venture capital investment. The second part appears tomorrow



2: LOWER PUBLIC SHAREHOLDING FOR EXPENSIVE STOCKS Investor category 67.2 53.0

Shares priced ₹ 10,000 and above Shares priced under ₹ 10.000

The sale of assets through e-auction is on "AS IS WHERE BASIS", "AS IS WHAT BASIS" "WHATEVER THERE IS" AND "NO RECOURSE BASIS". This Public Notice has been issued with the intent to carry out e-Auction of assets of KSS Petro Private Limited jointly with the assets of Petron Engineering Construction Limited (in Liquidation located at the Auction site. The prospective bidders may access the public notice and proces document in relation to assets of PECL at its process specific website i.e. http://petronengineering.com/liquidation-process/liquidation-process.

10

. 8

6

4

2

34.7

For any further information or clarification, you may please reach out to the Liquidator at 011 49121644-45 or his team member, CS Manish Vyas at +91 9667090135. For KSS Petron Private Limited (In Liquidation)

Sa/-CS Vineet K Chaudhary

Assets

Assets of the Corporate Debtor located at Mouza

Rohana J.L. No. 47, Gram Panchavat: Amdanga PS. Amdanga District – North 24 Pargana –

For more details in relation to assets and terms &

conditions of the auction, please refer the Process Document available on the website of the Corporat

Debtor: https://ksspetron.in/liquidation.html

Bengal- 743221 (Specified Location)

KERALA WATER AUTHORITY

e-Tender Notice Tender No : 24/2021-22/KWA/PHC/D4/TVM(RT1)

AMRUT Project - Laying Transmission main and Sewer Networks in Block L Edathara Collection and conveyance system - Sewer network in Edathara L Block-Supplying and Laying Sewer line from Pettah Venpalavattom road, Greenpark residential area and side o Amayizhanchan thode and to the MH7 of Edathara zone. EMD : Rs. 100000 Tender fee Rs. 7500 Last Date for submitting Tender : 29-12-2021 03:00:pm Phone : 0471232230 Website: www.kwa.kerala.gov.in, www.etenders.kerala.gov.in Superintending Engineer KWA-JB-GL-6-660-2021-22 PH CircleThiruvananthapurar



Email: ho@heilindia.com: Website: www.heilindia.com

NOTICE

a tsunami wave in the year 2005. Ads had to be made keeping in mind that they could be watched on a computer. Watching an ad on a computer is largely a one-on-one activity unlike television, which continues to be a family viewing medium. Same language subtitling became the norm since folks watching YouTube in their office cubicles often kept the audio level very low. A personal computer or a laptop meant that the screen size had shrunk to 13 inches, but the viewer was less than two feet away from the screen.

Then came 2015, and Indians became the largest consumers of video content on their mobile phones. What worked for cinema was suboptimal for television. What was perfect for television was probably not so for a laptop. And what about the five-inch mobile screen? What should brands do? Make the same ad and run it across cinemas, television and mobile? Or should they curate it for one medium and let that play on the other two? Or spend time and effort to "repurpose" the video for each medium?

If what we are seeing is not a passing trend, video consumption in India is moving more and more towards the mobile phone. This means that consumers are going to see our ads on a 5inch screen. They may have a wired headphone or may be playing the sound through the mobile phone's speakers. The mobile phone is going to be less than 10 inches away from the eyes of the viewer. The viewer may be doing something else while watching a video: eating, cooking, maybe attending a Zoom meeting!

If we knew how to adapt ad filmmaking from the cinema era to the television era, by adding characters, dialogues etc, what should we do now for the mobile video content era? Should we go hyper close, or as they say ECU (extreme close-up)? Should we always do same language subtitling? Should we keep the panoramic shots to the bare minimum (just try watching Foundation on your Apple phone to know what I am saving)? I think there is a need for a rethink of what we need to do when we create ads for the mobile phone era. What worked for television may not be perfect. And what was great on big screen cinema may look like garbage on a mobile phone. Colours, music, characters, dialogues, editing all need to be rethought. Brands should decide what they want to optimise for: television or laptop or mobile or cinema. And go all the way.

The writer is a best-selling author, independent brand consultant and founder Brand-Building.com: he can be reached at ambimgp@brand-building.com



SACHIN P MAMPATTA Mumbai, 7 December

Have you bought a share worth ₹10.000 or more? There are more of them now and the total value of such companies - out of reach for small retail players - may surprise vou.

Sharestopping the five-figure price mark were rare 10 years ago. A look at March-end figures across the listed universe in 2011 shows only one such share. There were two by 2013. But in the last quarter (July to September), there were 16 such companies, gaining from the unprecedented bull run after the coronavirus pandemic. These 16 account for over ₹8.6 trillion in value (see chart 1) and had more than the combined market capitalisation of 3,149 of the 3,793 companies in the sample under consideration.

The companies include tyre maker MRF (September-end share price of ₹79,367.7), electronic systems manufacturer Honevwell Automation India (₹45.686.9) and apparel maker Page Industries (₹31,697.7). Other notables include Rajasthan-based Shree Cement (₹28,925.6) and multinational associate 3M India (₹24,880.4). Business *Standard* didn't get a reply to the emails it sent to these companies.

Companies worth more than ₹10,000 a share usually have higher foreign and domestic institutional investor holdings. The promoter holding tends to be higher and the stake of retail and other investors is 14.9 per cent, compared to 34.7 per cent for shares priced under ₹10,000 (see chart 2). This can have a bearing on liquidity and pricediscovery of such shares. Retail investors have been increasingly more active in the market. Such investors accounted for 70.5 per $cent of the traded \, value \, in \, the \, top$

one-tenth of stocks by value of

3: AVERAGE TRADE VALUE HAS GONE DOWN



Note: *2021–22 data is as of September; Source: Exchanges, Business Standard calculations

public shareholding on the National Stock Exchange.

Whyareindividualshares so expensive? Each share has an underlying nominal price called face value.

"Bonus cannot be done by a lossmaking firm," said Pune-based company secretary Gaurav Pingle.

The Securities and Exchange Board of India considered abolishing face value in February 2009. but that would have required legal changes, like in the Companies Act, and posed operational challenges.

Individual share price of many companies is rising even as the size of individual trades has come down. Business Standard calculated the average trade size from 1999-2000. Average trade size in the cash market has moved up from₹22,521 in 2010-11 to ₹29,754 so far in 2021-22. The larger secular trend seems to be the drop seen from levels of around ₹88,447 seen around 1999-2000 (see chart.3).

One must bear in mind that this includes institutional buying and selling. Which means the average trade size would be far lower for the retail investor. This makes it even more unaffordable for retail investorstobuvintothe₹10.000 club. It strengthens the case for re-examining the concept of face value.

In the matter of KSS Petron Private Limited BBI Registration No.: IBBI/IPA-002/IP-N00103/2017-18/10246 liguidatorksspetron@vkinida.com (rogistered with IBBI) ip.vineetchaudhary@gmail.com (registered with IBBI) Address of the Liquidator registered with IBBI: D-38, LGF (LS), South Extension, Part-II, New Delhi-110049 Phone: 011-49121644-45 Date: 08.12.2021 Place: New Delhi



NOTICE OF POSTAL BALLOT

The Members of Graphite India Limited ("the 'Company") are hereby informed that pursuant to the provisions of Section 110 and other applicable provisions if any, of the Companies Act, 2013 read with Rule 22 of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014 and in compliance with General Circular Nos. 14/2020, 17/2020, 22/2020, 33/2020, 39/2020 and 10/2021 dated April 8, 2020, April 13, 2020, June 15, 2020, September 28, 2020 December 31, 2020 and June 23, 2021 respectively issued by the Ministr of Corporate Affairs ("MCA Circulars") and all other applicable laws, rules and regulations, the Company has on 6th December, 2021 sent e-mail through Link Intime India Private Limited ("LIIPL") containing the Postal Ballot Notice dated 6th December, 2021 to those Members whose e-mail addresses are registered with the Company or with their respective Depository Participants ("DP"), seeking their approval in respect of the resolution mentioned in the said Notice. The said notice is also available at www.graphiteindia.com www.bseindia.com, www.nseindia.com.

Members are requested to provide their assent or dissent through e-voting only. The e-voting facility is provided by Link Intime India Private Limited ("LIIPL"). Important details regarding the e-voting are provided below:

Cut-off date for determining the Members entitled to vote (voting rights shall be in proportion to the equity shares held as on this date)	Friday, 3rd December, 2021
Commencement of e-voting period	Thursday, 9th December, 2021 at 9.00 am (IST)
End of e-voting period	Friday, 7th January, 2022 at 5.00 pm. (IST) The e-voting module will be disabled by LIIPL thereafter.

The instructions for e-voting are provided in the Postal Ballot notice. The said notice also contains instructions with regard to login credential for Members holding shares in physical form or in electronic form, who have not registered their e-mail addresses either with the Company/ Registrars or their respective DPs.

Members holding shares in physical form and who have not yet registered their e-mail address are requested to register the same with the Company by sending an e-mail to our Registrar at enotices@linkintime.co.in with name, folio no., e-mail address and copy of ID proof (self-certified). Members holding shares in electronic form are requested to get their e-mail address registered with their respective DP. Thereafter, the Registrar would endeavor to send the Postal Ballot Notice to such shareholders to enable them to cast their vote though e-voting.

In case of any queries/grievances in connection with casting vote through e voting system, Members may contact Mr. Nihar Kudaskar Associate Technology Group of Link Intime on 022-49186175 or a enotices@linkintime.co.in or may call on Link Intime INSTAVOTE helpdes on: 022 -49186000

	For Graphite India Limited
Place : Mumbai	B Shiva
Place : Mumbai Date : 7th December, 2021	Company Secretary

NOTICE is hereby given that the 24th (TWENTY FOURTH) Annual General Meeting ("AGM" or the "Meeting") of the members of HINDUSTHAN ENGINEERING 8 NDUSTRIES LIMITED (the Company) will be held on Friday, 31st December, 2021 a 2.00 P.M. (IST) through Video Conferencing or Other Audio Visual Means (VC/OAVM) to transact the businesses as set out in the Notice convening the Meeting (Notice) ir compliance with applicable provision of the Companies Act, 2013 ("Act") read with General Circular No 14/2020, No. 17/2020, No. 20/2020 and 02/2021 dated 8th April, 2020, 13th April, 2020, 5th May, 2020 and 13th January, 2021 issued by the Ministry of Corporate Affairs ("MCA circulars").

NOTICE is also hereby given that pursuant to Section 91 of the Companies Act, 2013 rea with Companies (Management and Administration) Rules 2014, the Register of Member and Share transfer Books of the Company will remain closed from 25th December 2021 to 31st December 2021 (Both days inclusive) for the purpose of AGM.

n accordance with the above circulars, the Company has completed dispatch of the Notice alongwith the Annual Report of the Company for the financial year ended March 3 2021 on 6th December, 2021 through electronic mode only to those Members whose e nail addresses are registered with the Company/ the Registrar and Share Transfer Ager of the Company/ Depository Participant(s). The Notice of AGM is available on the website of the Company viz., www.heilindia.com. The Notice is also available on the e-Voting website of NSDL (Agency engaged for providing e-Voting facility) viz ww.evoting.nsdl.com. Members are also requested to refer to newspaper publication dated 24th November, 2021, issued by the Company in Business Standard (English) and Arthik Lipi (Bengali) for other details pertaining to the meeting. The said advertisement i also available on the website of the Company.

Pursuant to Section 108 of the Companies Act, 2013 and the relevant Rules, the Compan has entered into an Agreement with National Securities Depositary Limited (NSDL) to acilitate the Members to exercise their vote by electronic means on each item of Business set forth in the Notice. The detailed process for participating in e-voting is available in the Notice of the Meeting. Details for attending the AGM through VC/OAVM and manner of casting vote through remote e-voting and e-voting system during the AGM have bee provided in the Notice of AGM.

A person, whose name is recorded in the register of members or in the register of beneficia whers maintained by the depositories as on the cut-off date, i.e. Friday, 24th December 2021 shall be entitled to avail the facility of remote e-voting/e-voting at the Meeting. person who is not a member as on the cut- off date should treat the Notice for informatic purpose only. The remote e-voting period commences on Tuesday, 28th December, 202 at 9.00 A.M. and ends on Thursday, 30th December, 2021 at 5.00 P.M. The remote e voting will not be allowed beyond the aforesaid date and time and the remote e-voting module shall be disabled upon expiry of aforesaid period.

Only those members, who are present in the meeting through VC/OAVM and have no casted their vote on resolutions through remote e-voting, shall be allowed to vote through e-voting system during the AGM. However, Members who would have cast their votes by emote e-Voting may attend the Meeting, but shall neither be allowed to change subsequently nor cast votes again during the Meeting. The voting rights of Members shall be in proportion to their shares in the paid-up equity share capital of the Company as on the cut-off date.

Any person, who acquires shares in the Company and becomes a Member of the Company after dispatch of the Notice of the AGM and holding shares as on the cut-off date .e., Friday, 24th December, 2021, may obtain the Login User Id and Password by sending a request at evoting@nsdl.co.in or rta@cbmsl.com. However, if the person is already egistered with NSDL for e-Voting then existing User Id and Password can be used for casting the votes

The Company has appointed Shri Rai Kumar Banthia, (Membership No. ACS- 17190 & CF No. 18428) Partner, M/s MKB & Associates, Company Secretaries, Kolkata as the Scrutinizer to scrutinize the e-voting process and voting process at AGM in a fair and ransparent manner. The result of voting would be declared as stipulated under the elevant Rules and will also be posted on the Company's Website

For any queries or issues regarding e-voting, please refer to the FAQs (Frequently Ask Questions) and remote e-voting user manual for members available at the downloa

ection of www.evoting.nsdl.com or contact NSDL at the Toll free No- 1800-1020-990. For any grievances in the matter of e-voting, member may contact- Mr. Amit Vishal, Senio Manager / Ms. Pallavi Mhatre, Assistant Manager, NSDL, 5th Floor, A Wing, Trade World amla Mill Compound, Lower Parel, Mumbai-400013, Phone No.- 022 – 24994360 / 022 24994545 or toll free No.-1800-1020-990 or email at amitv@nsdl.co.in allavid@nsdl.co.in and evoting@nsdl.co.in.

Place: Kolkata

By Order of the Boar Hindusthan Engineering & Industries Ltd Sd/ R.K. Agarwal Date : 7th December, 2021 (Company Secretary)





পাঞ্জাব ন্যাশনাল ব্যাঙ্ক সশস্ত্র বাহিনী পতাকা দিগিধন ২০১৯-২০ জিতে নিল পিএনবি দিবস তহবিলে ১১ লক্ষ টাকা দান করেছে সম্মানিত দাতাদের দ্বারা প্রদর্

দিল্লি জোন , পাঞ্জাব ন্যাশনাল ব্যান্ধ ১৯৪৯ সাল থেকে, ৭ ডিসেম্বর সারা দেশে সশস্ত্র বাহিনীর পতাকা দিবস হিসাবে বাহনার পতাকা দিশস হিসাবে পালিত হচ্ছে শহীদদের এবং ইউনিফর্ম পরিহিত পুরুষদের সন্দান জানাতে যারা আমদের সীমান্ডে বীরদ্বের সাথে যুদ্ধ করেছিলেন দেশকে রক্ষা করার জনা। সশস্ত্র বাহিনী পতাকা দিবস তহবিল রাজ্যের ৩২টি রাজ্য সৈনিক বোর্ড এবং ৪০৩টি জেলা

পুনর্বাসন এবং আর্থিক সহায়তা নান করা যারা তাদের জীবন এবং আত্মত্যাগ করেছেন। দেশের জন্য, কর্তবোর লাইনে। অবদানের জন্য চেক প্রতীকীভাবে এয়ার কমোডর এস এর কাছে হস্তান্তর করা হয়েছিল। বি. আছলওয়ালিয়া- ভিএসএম এবং সেক্রেটারি কেন্দ্রীয় সৈনিক দান্যাবনা, াবনাশ বাহেনার এবং সেক্রেটার সেন্দ্রীর সৈনিক কন্দ্রীদের হারা প্রধান করা বোর, রী হারা। সুনীন সোনি-পরিবেণাগুলির জন্য স্করণ করা চিফ জেনারেল ম্যানেজার এইছ এবং কৃতজ্ঞতা প্রকাশ করা এবং এ পাছাব ন্যাননাল ব্যান্ধ এবং ফুছ-বিধবা এবং সাহনী হৃষদেরে সমীর বাজপেই-প্রধান শিশুদের জন্য যন্ত্র, সমর্থন, মহাবাবস্থাপক এবং জোনাল হেড

2 1 1

দিয়েছেন

বিআরসিংহাসপাতালের

এন্টালি থানার সাফল্য

সাব-ইন্সপেক্টর নাৰ হললে। কৰ্মকাৱের নেতৃত্বে। প্রথম দিনই

মন্দ্রা হয়। ২০২০-২১ আবন্দ বছরে, ৩৮,০০০ নির্ভরশীলদের বিভিন্ন প্রকল্পের অধীনে ১৩৩ কোটি টাকার পরিমাণ বিতরণ করা হয়েছিল। সেনিক বোর্ডের মাধ্যমে প্রায় ৩৭ লক্ষ প্রাক্তন সৈনিক/প্রবীণ, বীর নারী এবং তাদের নির্ভরশীলদের বিভিন্ন কল্যাণমূলক প্রকল্প প্রসারিত করার জন্য ব্যবহার করা হয়।

অনুতানে মেন্দ্রণাথ সনগায়। উপস্থিত ছিলেন: কর্নেল কে এস উৎপল; ক্যাপ্টেন শিখর চন্দ্র; ক্যাপ্টেন (আইএন) এম কে আগরওয়াল; জিপি ক্যাপ্টেন জে সিং; লেফটেন্যান্ট কর্নেল কামাল ভাট; শ্রী রাকেশ গুলাটি, করার জন্য ব্যবহার করা হয়। কেন্দ্রীয় সৈনিক বোর্ড এবার পুরো মাসটিকে 'গৌরব মাহ' (গৌরবের মাস) হিসেবে উদযাপন করে সশস্ত্র বাহিনীর পতাকা দিবস পালন করা হয়। কেন্দ্রীয় সৈনিক আইডিএএস. আহাডএএস, জোড (অ্যাকাউন্ট)।এ সময় মেজর জেনারেল রাজ সিনহা, এধান প্রতিরক্ষা ব্যাংকিং উপদেষ্টা এইচও; শ. জি কে আগ্রওয়াল-পালন করা হয়। কেন্দ্রায় সোনক বোর্ড,প্রাক্তন সৈনিক কল্যাণ বিভাগ, যেটি প্রতিরক্ষা মন্ধ্রকের অধীনে কাজ করে, একটি ১১১ বছরের পুরনো প্রতিষ্ঠান। সশস্ত্র বাহিনী পতাকা দিবস তহবিলে এহচও; শ।জ কে আগরওয়াল-ডিজিএম সিও নয়াদিল্লি সুনীল দন্ড- ফাইম খান- এজিএম জোন দিল্লি, মাসেস শিখা আনেজা-এজিএম সিও নিউ দিল্লি, আরও উপস্থিত ছিলেন।

গ নানাও পাওনের ঝারা প্রণও অবদান থেকে অর্থায়িত স্কিমের মাধ্যমে প্রাক্তন সৈনিক, যুদ্ধের বিধবা, যুদ্ধে আহত এবং এতিম/ নির্ভর শিশুদের কল্যাণ সম্পন্ন

করা হয়। ২০২০-২১ আর্থিক

অনষ্ঠানে কেএসবি সদস্যরা

জেডি

হল।

গৌর এক্সপ্রেসে আধুনিকীকরণ, সংস্কার

করা রেক সরবরাহ করা হয়েছে **কলকাতা** ঃ গৌর এক্সপ্রেস, মালদা জেলার চিত্রকে প্রতিনিধিত্ব করে

১৯৮২ সালে ফিরে আসেন, এইভাবে মালদহের মানবের জনা

১৯৮২ সালে ফিরে আসেন, এইছাবে মালদেরে মানুরের জন্য নিরবিষ্ঠায় পরিবোধার ৪৫ বছর পুরু বিক্রেন কির্মানান, বোঁর এজায়েন ১ম এসি, ২ টায়ার এসি, ৩ টায়ার এসি এবং শ্লিপার ক্লাস কোচের সমন্বয়ে ২২টি কোচ নিয়ে গঠিত। মালদা থেকে এই ট্রেনের সাথে বালুবায়ী-মালদা-বালুবায়াটের একটি পার্টাতা রেক সংযুক্ত এবং বিষ্ঠিয়া ০৬.১২.২০১১ তারিখে, গৌর এক্সপ্রেস মালদা থেকে আধুনিক

চিকিৎসকদের সফল অস্ত্রোপচার স্টাফ রিপোর্টারঃ শিয়ালদহের হয়েছে। রোগীরা এরপর -বিআর সিং হাসপাতাল পূর্ব অ্যান্টিবায়োটিক ও ওষ্ধ দিয়ে কামে বিধায় বেনাগুরে বিদ্যালয়ে বি কিয়ার সিং হাসপাতাল পূর্ব রেলের একটি সুপার স্পেশালিটি হাসপাতাল। এবার এই হাসপাতালে মধ্য বয়স্ক এক ব্যক্তির সফল অস্ত্রপচার হল। ৪৫ বছর বয়সী ওই রোগী গত ১১ নভেম্বর হাসপাতালে ভর্তি হন। _ তার জ্বরের পাশাপাশি পেটে ব্যথা ভস ছিল। সিটি স্ক্যান করে যায়, লিভার ফোড়া

à

নয়াদিল্লি : পাঞ্জাব ন্যাশনাল ব্যাধ

ভারতের অন্যতম প্রধান পাবলিক

সেক্টর ব্যাঙ্ক, আজ দেশের প্রাক্তন

সৈনিকদের সম্মান জানাতে সশস্ত্র

বাহিনী পতাকা দিবস তহবিয়ে

থাহিনা পতাথা দিবস তথাবলের প্রতি ১১ লক্ষ টাকা অবদানের ঘোষণা করেছে। তিনটি প্রতিরক্ষা

উইং। অবদান হল সেনাবাহিনী, নৌবাহিনী, বিমান বাহিনীর

> চিকিতসা করা হয়। এরপর জর ও ব্যথা খানিকটা কম হয়। তার শারীরিক পরিস্থিতির উন্নতি হলে অস্ত্রপচারের সিদ্ধান্ত নেওয়া হয় রেডিওলজি বিভাগের চিকিতসক মনতে পারিয়া নেতৃত্বে সন্দীপ পারিয়া নেতৃত্বে চিকিতসকরা অন্ত্রপচার করেন। চারদিন পর জানা যায়, ওই চারদিন পর জানা য ফোড়াটি ছোট হয়েছে।



স্টাফ রিপোর্টার ঃ চলতি বছরের ১৯ মে'র ঘটনা। এন্টালি থানায় বছুর চল্লিশের এক মহিলা বছর চালনের ন অভিযোগ করেন, ১৬ মে তারিখে তাঁর ১৫ বছরের কন্যাকে নির্মমভাবে যৌন নির্ঘাতন করেছে তাঁদেরই ন্দ্যাকে নির্মমণ্ডাবে নির্যাতন করেছে তাঁদেরই প্রতিবেশী মহম্মদ শাহনওয়াজ আনসারি। তদন্ত গুরু হয় দদ্দুস্বজারী অফিসার

ঝণ হিসেৰখাতের নং/ দেনাদার(গণ) -নাম/সহ-দেনাদার(গণ)/জামিনদার (গণ) এবংঠিকানা

দম্ফা মোহতা (দেনাদার)

নিরূপমা অ্যাপার্টমেন্ট এই ১০১, রবীন্দ্রপরি পশ্চিমন্দ্র----

অজয় কুমার পুরোহিত (সহ-দেনাদার) নিরূপমা অ্যাপার্টমেন্ট এই ১০১, রবীন্দ্রপল্লি, রবীন্দ্রপল্লি





রেলে খব শীঘ্রই সম্পন্ন হবে বিশাল সংখ্যক কর্মী নিয়োগ প্রক্রিয়া

হয়েছিল। ১,০৩,৭৬৯ শূন্যপদের জন্য কর্মী নিয়োগের বিজ্ঞপ্তি জারি

হয়েছিল সমস্ত জোনাল রেলওয়ে

ও ভারতীয় রেলের প্রোডাকশন

A A A MARTIN

৩। কলকাতার মুখ

Chandernagore Municipal Corporation

Marie Park. P.O. Chandemagore Hooghly-712136 Phone:033-26835297:Fax:26835068. Tender Notice No. IA/Tend/202

. lenderNoticeNo.IA/lend/202 2/164 Dt. 07.12.2021.Fordeta lease visit the website : ww

goremunicipalco Sd/-Secretary lernagore Mu Corporation

-

φ

M

6

φ

Chand

ARAMBAGH MUNICIPALITY Arambagh,Hooghly, one: (03211)255030/257467, Fax: 255

Chairperson Arambagh Municipality

NABADWIP MUNICIPALITY SHORT TENDER NOTICE Tender are invited by the Chairperson, Nabadwip Munic

badwip-Nadia Tender title - WS/NM/NIT-47e/ (2nd Call)/2021-22

Tender ID: 2021_MAD_354808_1

স্টাফ রিপোর্টারঃ ইউনাইটেড ব্যাদ্ধ অফ ইন্ডিয়া পাঞ্জাব ন্যাশনাল ব্যান্ধের সঙ্গে মিশে গিয়েছে। এটি স্টাফ রিপোর্টারঃ কেন্দ্রীয় রেলমন্ত্রক রেলে নিয়োগ প্রক্রিয়া থাকের নসে নানে গারেছে আচ ভারতের একটি বৃহত্তর বাজে। তারা উৎকর্ষ পুরস্কার নিগিধন ২০১৯-২০ জিতে নিয়েছে। ২০১৯-২০ অর্থবর্ষে ডিজিটাল পেমেন্ট আদানপ্রধানের জন্য তাদের এই পুরস্কার দেওয়া হয়েছে। ডিজিটাল পেমেন্ট্য হয়েছে। ডাজচাল পেমেণ্টস উৎসব উপলক্ষ্যে কেন্দ্রের বিদ্যুৎ ও তথাগ্রযুক্তি মন্ত্রকের তরফ থেকে এই পুরস্কার দেওয়া হয়। স্বাধীনতার ৭৫ বছর পুর্তি উপলক্ষ্যে আজাদি কা অমৃত ওপলাক্ষে) আজাদ কা অমৃত মহোতসবের অংশ হিসেবে এই কর্মসূচি পালন করা হয়। দিগিধন পুরস্কার ২০১৯-২০ অর্পণ করেন কেন্দ্রীয় রেলমন্ত্রী অশ্বিনী বেঞ্চ। উপস্থিত ছিলেন মন্ত্রী রাজীব চন্দ্রশেখর।পিএনবি'র পক্ষ থেকে তর্ত্রেবির্মাণির্ব্রণাধ র গম থেকে একজিকিউটিত ডিরেক্টর স্বরূপ কুমার সাহা পুরস্কার গ্রহণ করেন। ডিজিটাল পেমেন্ট স্বদেশ যাত্রার মাধ্যমে অনুষ্ঠানের সমাপ্তি হয়। বেলডাঙ্গা স্টেশনে পিআরএস সুবিধা পুনরায় চালু করা

The second second

উৎকর্ষ পুরস্কার

হয়েছে <mark>কলকাতা ঃ</mark> বেলডাঙ্গা স্টেশনে গ্যাসেঞ্জার রিজার্ভেশন সিস্টেম গিলোৱার নিজাতে দে দিনে পিআরএস) টিকিটিং সুবিধা, উসেম্বর, ২০১৯ থেকে বন্ধ ছি 09.52.2025 থেকে থাক-কোভিড কাজের সময় (অসংরক্ষিত - ০৮:০০ ঘন্টা থেকে ১০.০০ ঘন্টা এবং ১০.০০ থেকে ০৭.১২.২০২১ থেকে পুনরায় চালু

মহাপরিনির্বাণ দিবস পালন করল

জারিনা ফিরদৌসি সহ অন্যান্য আধিকারিকরা ভারতের সংবিধানের প্রণেত আরশাদেরগালা শে বন্ধালে আন্দেরাকরা তারতের পেনেরা মেন্ডের ভারতরত্ব ডা.বি খার আয়েকরের প্রতিকৃতিতে ফুল দিয়ে শ্বদ্ধা জানান। দক্ষিণ পূর্ব রেলের আদ্রা, খড়গপুর, চক্রধরপুর ও রাচি ডিভিশনেও এদিন মহাপরিনির্বাণদিবস পালনকরাহয়।

রেলমস্ক রেলে ।নরোগ আঞ্চনা সময়মতো শেষ করার সিদ্ধান্ত নিয়েছে। যা পাানডেমিকের কারণে দীর্ঘদিন ধরে আটকে ছিল। এর ফলে কর্মসংস্থানের অনেক সুযোগ সৃষ্টি হবে। এর জন্য রেলওয়ে রিফ্রুটমেন্ট বোর্ড নাল স্ঠিককিয়াল পপলার ও ভারতার মেলের ত্রোভার্যশন ইউনিটে। এই পরীক্ষার জন্য ১.১৫ কোটি চাকরিপ্রার্থী আবেদন করে। নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পূর্ণ অনেক চাকরিপ্রার্থীর কর্মসংস্থান ্রু নগ রু নগস্ঞাল পপুলার ক্যাটেগরিতে স্নাতক ও স্নাতকোরুর ^-হবে। খ্যাতেগায়তে সাওম ও সাতকোন্তর পদে ফল প্রকাশের জন্য ইতিমধ্যেই প্রস্তুতি গুরু করে দিয়েছে। উল্লেখ্য, মোট ১.২৬ কোটি পরীক্ষার্থী এই চাকরির জন্য Arambagh Municipality With reference Memo No-1286/ ARAM/eTENDER/2021-22, Dated-22/11/2021 issued earlier, this is to inform that all concerned that a Corrigendum Notion has been published with Memo No-1419/Aram, Dated-06/1 2021.Details may be seen in <u>www.wbtenders.gov.in</u> Sd/-কোট পরাক্ষাথা এব চাকারর জন্য আবেদন করেছিল। ইউপিএসসি পরীক্ষায়ী বসেছিল ১-১১ লক্ষ পরীক্ষার্থী। ব্যাঙ্কিং সার্ভিসে বসেছিল ১০ থেকে ২০ লক্ষ পরীক্ষার্থী। ১৫ টি ভযায় পরীক্ষা পরাকাথা। ১৫ । ড ভাষার পরাকা নেওয়া হয়। ৬৮ দিন ধরে, ১৩০ টি শিষটে কম্পিউটার পরীক্ষা নেওয়া হয়। ৩৩ রাজা/কেন্দ্রশাসিত অঞ্চলের ২০৮টি শহরে এবং ৭২৬ কেন্দ্রে এই পরীক্ষা নেওয়া হয়েছিল। গত বছর ২৬ ডিপেরর হয়োছল। গত বছর ২৮ াডসেম্বর থেকে চলতি বছর ৩১ জুলাই পর্যন্ত সারা ভারতে আরআরবির উদ্যোগে সাতটি পর্যায়ে প্রথম স্টেজের কম্পিউটার পরীক্ষা নেওয়া হয়। প্রথম কম্পিউটার

নেওরা হয়। হায় বাম কাম্পাড্যার পরীক্ষার ফল ঘোষণার গ্রন্থপ্রতি চলছে জেরকদমে। দ্বিতীয় স্টেজের কম্পিউটার পরীক্ষায় অংশগ্রহণ করবেন সেই সকল পরীক্ষার্থীরা যারা প্রথম পরীক্ষায় পাশ করেছেন। ২০২২ সালের ১৪ থেকে ১৮ ফেব্রুয়ারি এই পরীক্ষ বেকে ১০ বেরমার অব গরাশ অনুষ্ঠিত হবে। কোভিড বিধি মেনে পরীক্ষার আয়োজন করতে বলা হয়েছে। আরেকটি কেন্দ্রীয় সরকারি চাকরির বিজ্ঞপ্তি ২০১৯

সালের ২৩ ফেব্রুয়ারি জারি

দক্ষিণ-পূর্ব রেল

স্টান্ধ রিপোর্টারঃ প্রতিশ্বপূর্ণ রেলের হেন্ডেবেমার্টার গার্ডেনরিচে সোমবার ভারতরত্ব ডা. বি আর আবেদকরের স্মরণে মহাপরিনিরবাণ দিবস পালন করা হলা দক্ষিণ পূর্ণ রেলের ডেনারেল মানেজার অর্চনা যোশী ভারতরত্ব ডা. বি আর আবেদকরে প্রতিকৃতিয়া ডেনা হয়, হিলিপাল চিফ পার্সোনেল অফিসার জেনারেল মানেজার অতুল্য সিনহা, হিলিপাল চিফ পার্সোনেল অফিসার

ট্রেনের সময় পরিবর্তন

স্টাফ রিপোর্টার হু দক্ষিণ মধ্য থেকে ২ও ডিসেম্বর পর্যন্ত হাওড়া রেলে পরিকাঠায়ো উন্নয়নের থেকে ৩টে ৩০ মিনিটের কাজের জন্য হাওড়া-চেন্নাই পরিবর্তে ৪টে ২০ মিনিটে করমণ্ডল এক্সপ্রেস আগামী ৭ ছাড়বে।

Tender (D: 2221_MAD_35408_1, Bid submission Start Date: 070 bec.2021 (6:0.0 PM Bid Submission End Date: 08 Dec.2021 (6:0.0 PM Bid Opening Date: 24 Dec.2021 (0:0.0 AM M.B.: Any otherinformation may be had on enquiry from the Of-fice of Chariperson Nabadwip Municipality in any working day of Govt. website Hitt://witenderds.govit.ih.this advertisement is also given http://nabadwipmunicipality.in Sd/-Chairperson adwip Municipality Nah Notice Inviting Quotation Notice Inviting Quotation Quotation Notice No. 4136/PWE/m2/2021 dated 04-12-2021 Memo No. 1023/PWE/m2/2021 dated 04-12-2021 Description of tiem : (a) LED Monitor 19.5°, (b) UPS Battery 12/ AH. (c) UPS, (d) Mouse, (e) Keyboard, (f) RAM DDRA11(, e) SMPS (h) Printer USB Cable, (h) 2ACartridge Refil, (h) HP 1020 Printer Installation, (k) HP 1020 Printer paper Scanner with installation etc. Asansol Municipal Corporation Please visit to Website <u>www.asansolmunicipalcorpo</u> or <u>www.wbtenders.govt.in</u> For details, intending contractors may also contact Eng. Dept. of this office and office notice Board.

ত ustains, intenang contractors may also contract Eng. Dept. of this office and office notice Board. Scif-Executive Engineer AsansolMunicipal Corporation বিজ্ঞেন্ট বিজিৎ মা, বাজ বাজ, মুখ্যলি বাজ, কলমাৰা-২০০০০১ বোসি: UB9000WB199BPLC086303; Phone: 033 22460166; Pax: 033 22440162; Email: ho@helindia.com; Website: www.helindia.com CMC: UB9000WB199BPLC086303; Phone: 033 22460166; Pax: 033 22440122; Email: ho@helindia.com; Website: www.helindia.com CMC: Science Science Control and Control and Science Con

তথা যতে ২০০২ সাতৰ দেশলা মাহন মেটা নতা চাহাৰ্টেও এ বাবে পানীয় জ্যাৰিণ এ জ্যাৰ পুৰুলা মা, ২০৭২ মেটা ২০০২ মেটা ২০ জনা ২০ জন ২০ জনা ২০ জন ২০ জন ২০ জনা ২০ জন

না। কেবলমার সক্ষ্যারা ভিসি/ওএভিএম ব্যবস্থার মাধ্যমে রিমেট ই-ভোটিয়ের উপরে ভোট প্রদান না করে থাকদে বার্ষিক সাধারণ সভার থৈঠকে তার ভোট দিয়ে অবদার ভোট দেওয়া হয়ে থেলে আ বা পরিবর্তন করা মাবে না। সক্ষ্যারা থে শেষার মূলকদের উপরে কটি-অফ তারিশের মধ্যে তার অংশের উপরেই ভো শেষার মূলকদের উপরে কটি-অফ তারিশের মধ্যে তার অংশের উপরেই ভো

১৮০০ ২০৫০-১৯০ মন্দ্ৰ বে (মন সম্ম - ১-৯ মন্দ্ৰীয় মন্দ্ৰাৰ কিন্তু জেনজৰুম মন্দ্ৰিয়েশ ভাৰমে সন্দান হোগাযোগ ০-মনিত নিশান, সিনিচৰ বাতেনজা,জীমতি পালী মহাবে, আলিসাঁত মানেমাৰ, কা কম, এই যে, বুড আলাৰ্ড, কমা কিন সন্দাটিত, মোহা আলো, মুইন এ-মান্য-২-২৯৯৯ ৪০০ মন্দ্ৰ-২২ ২৯৯ ৪৪৫ৰ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো, ম্বাইন এন স্বাহ-২-২৯৯ ৪০০ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মেল স্বাহৰ জালো মান্য স্কি আৰু এ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মেল স্বাহৰ জালো মানা স্কি আৰু এ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মেল স্বাহৰ জালো মানা স্কি আৰু এ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মেল স্বাহৰ জালো মানা স্কি আৰু এ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মেল স্বাহৰ জালো মানা স্কি আৰু এ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মানা মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মানা স্কি আৰু এ মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মানা মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মানা স্কি আৰু মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মানা মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মানা মন্দ্ৰ স্বাহৰ জালো মানা স্বাহৰ স্বাহৰ স্বাহৰ স্বাহৰ স্বাহৰ স্বাহৰ স্বাহৰ স্বাহৰ স্বাহৰ জালো মানা স্বাহৰ স্বাহ স্বাহৰ amity@nsdl.co.ir pallavid@nsdl.co.in and evoting@nsdl.co.in-4

বোর্ডের আন্দেশান হিন্দুস্থান ইঞ্জিনিয়ারিং অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রিজ পিনি

